

*Економічні науки : збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія "Регіональна економіка". Випуск 20 (79). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. Луцьк : ВП ЛНТУ, 2023. 252 с.*

УДК 338

Завадська О.М., к.е.н., доцент

Луцький національний технічний університет

<https://orcid.org/0000-0001-8786-9005>

[o.zavadaska@lntu.edu.ua](mailto:o.zavadaska@lntu.edu.ua)

Zavadaska Olena, Candidate of Economic Sciences, Associate Professor

Lutsk National Technical University

<https://orcid.org/0000-0001-8786-9005>

[o.zavadaska@lntu.edu.ua](mailto:o.zavadaska@lntu.edu.ua)

## ЛОГІСТИЧНІ ПРОБЛЕМИ СЬОГОДЕННЯ

У статті досліджено актуальність логістики під час війни, обґрунтовано особливості логістичних проблем сьогодення. Досліджено актуальність логістичної системи під впливом кризових факторів.

**Ключові слова:** логістика, ланцюги поставок, логістичні проблеми, регіон, тренди логістики.

## LOGISTICS PROBLEMS OF THE PRESENT

The article examines the relevance of logistics during the war, substantiates the peculiarities of logistics problems of today. The relevance of the logistics system under the influence of crisis factors is investigated.

Over the past few years, the logistics world has been experiencing major changes. It all started long before the war in Ukraine.

Due to the economic war between the US and China in recent years, as well as the pandemic, the market has begun to accelerate localization, i.e., moving supply chains as close as possible to the country of production or sale of its own product.

Although the goal has remained the same since the first transportation, even at the most primitive level in ancient times, to deliver goods from point A to point B on time, quickly, safely and efficiently, the methods and approaches have become radically different. With the onset of the pandemic, which has created new challenges for any business, any business has experienced radical changes in a relatively short time. The container crisis, chip shortages, closed ports - all of this is happening right now.

The scientific and practical tasks of logistics are related to the development of new strategies and methods of supply chain management, improvement of warehousing technologies, ensuring the quality of transportation services and the development of information technology.

Keywords: logistics, supply chains, logistics problems, region, logistics trends.

### **Постановка проблеми у загальному вигляді і її зв'язок з важливими науковими та практичними завданнями.**

Сьогодення характеризується швидкою зміною умов та вимог до логістичних систем. Глобалізація економіки, постійний розвиток технологій, зростання конкуренції та вимог споживачів ставлять перед логістикою нові завдання та виклики .

Одним з головних завдань логістики є забезпечення ефективного та економічного руху товарів від виробника до споживача. При цьому, необхідно враховувати такі фактори, як оптимізація витрат, зменшення часу доставки, підвищення якості обслуговування та забезпечення безпеки.

**Аналіз останніх досліджень, у яких започатковано вирішення проблеми.** Питаннями логістики займалися ряд учених: Джон Милтон, Дональд Баллоу, Мартін Крістенсен, Роберт Хандфілд, Реймонд Майлз, Олександр Шкроб, Ігор Кузьменко, Микола Кравченко, Олександр Ляшенко (*Матвієнко-Біляєва Г.Л., 2019*).

Однак сьогодні проблеми логістики залишаються актуальними, адже кожне будь-яке підприємство залежить від успішного функціонування усіх підсистем, включаючи логістичну.

**Метою статті** є дослідження логістичних проблем сьогодення.

**Виклад основного матеріалу дослідження з повним обґрунтуванням отриманих наукових результатів.** Війна, коронавірус, енергетична криза, нестача персоналу, затримки на митниці, проблеми на кордоні – все це задає тенденції в логістиці та покликане прогнозувати нові тренди.

Повномасштабне вторгнення Росії на територію України стало серйозним викликом у сфері логістики.

Новий етап російсько-української війни став випробуванням для бізнесу. Складнощі з вантажоперевезенням спонукали негайно трансформувати та оптимізувати бізнес-процеси. Один із ключових викликів, з якими змушені були зіткнутися українські компанії - переформатування логістики.

Логістичний бізнес зіткнувся з такими проблемами:

- обмеження в руху транспорту через блокаду Криму та відсутність можливості транзиту товарів. Це призвело до збільшення вартості доставки товарів, затримок у поставок та скорочення асортименту товарів на ринку.

- важкі складські умови. Зменшення обсягів експорту та імпорту товарів призвело до переповнення складів та збільшення витрат на їх утримання.

- складнощі з закупівлею товарів. Проблеми пов'язані насамперед з обмеженістю асортименту й постачальників, блокуванням портів та навантаженням на залізничну інфраструктуру.

- ускладнений процес перевезення вантажів.

- проблеми з енергопостачанням та транспортною інфраструктурою, що були пошкоджені під час бойових дій.

В цих умовах ефективно управління логістичними процесами стало ще більш важливим для підприємств, що працюють на ринку. Логістичні компанії для перестрахування планують додаткові маршрути, зважаючи на ризик нових атак.

Попри проблеми, які існують, значна частина компаній продовжує працювати. Підприємці закуповують товари за кордоном, переважно в Європі й Америці, та реалізують в Україні (Бойко С.С., 2017). Європейські й американські виробники вражають асортиментом, якістю товарів за доступними цінами, що робить імпорт продукції вигідним навіть з урахуванням витрат на логістику.

**Висновки.** Логістика має важливе значення у вирішенні проблем національної безпеки, забезпеченні логістичної підтримки військових операцій та гуманітарної допомоги. Завдяки логістичним системам можна ефективно та швидко реагувати на надзвичайні ситуації та кризові ситуації.

Отже, проблема логістики сьогодення полягає у розробці та вдосконаленні логістичних систем, які забезпечать ефективний та економічний рух товарів, а також у вирішенні завдань національної безпеки та гуманітарної допомоги.

### **Список бібліографічного опису:**

1. Матвієнко-Біляєва Г.Л. Основні напрями розвитку логістики підприємства та її основні концепції / Г.Л. Матвієнко-Біляєва, Н. С. Ляліна,

Ю.М. Котельникова // Науковий вісник Ужгородського національного університету. Серія «Міжнародні економічні відносини та світове господарство». Випуск 24, частина 2, 2019 р. - 119 - 125 с.

2. Бойко С.С. Логістична діяльність на підприємствах. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я. 2017. Ч. IV. URL: [http://www.kpi.kharkov.ua/archive/MicroCAD/2017/S23/tez\\_mic\\_17\\_IV\\_p179-p179.pdf](http://www.kpi.kharkov.ua/archive/MicroCAD/2017/S23/tez_mic_17_IV_p179-p179.pdf). (дата звернення: 29.11.2023).

3. Як змінилась логістика в Україні за місяць війни в компанії Zammler. URL: <https://logist.fm/publications/yak-zminilas-logistika-v-ukrayini-za-misyac-viyuni>

4. Кризова ситуація в логістиці. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3\\_2020/56.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2020/56.pdf)

5. Логістика війни. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pidchas-viyuni-gumanitarni-vantazhi-obmezheniya-na-perevezennya-50231625.html>

6. [https://www.ukrinform.ua/rubric-other\\_news/3566470-logistika-pid-cas-viyuni-ak-ukrainskomu-biznesu-organizuvati-transportni-potoki.html](https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/3566470-logistika-pid-cas-viyuni-ak-ukrainskomu-biznesu-organizuvati-transportni-potoki.html)

7. <https://interfax.com.ua/news/blog/780074.html>

8. [https://logist.today/uk/osoboe\\_mnenie/2022-08-26/problemy-ukrainskoj-logistiki-i-puti-ih-resheniya/](https://logist.today/uk/osoboe_mnenie/2022-08-26/problemy-ukrainskoj-logistiki-i-puti-ih-resheniya/)

## References:

1. G.L. Matvienko-Bilyaeva. Main directions of enterprise logistics development and its main concepts / H.L. Matvienko-Bilyaeva, N.S. Lyalina, Yu.M. Kotelnikov // Scientific Bulletin of the Uzhhorod National University. Series «International Economic Relations and World Economy». Issue 24, part 2, 2019 - pp. 119 - 125.

2. Boyko S.S. Logistics activities at enterprises. Information technologies: science, engineering, technology, education, health. 2017. Part IV. URL: [http://www.kpi.kharkov.ua/archive/MicroCAD/2017/S23/tez\\_mic\\_17\\_IV\\_p179-p179.pdf](http://www.kpi.kharkov.ua/archive/MicroCAD/2017/S23/tez_mic_17_IV_p179-p179.pdf). (date of application: 29.11.2023).

3. How logistics in Ukraine changed during the month of war at the Zammler company. URL: <https://logist.fm/publications/yak-zminilas-logistika-v-ukrayini-za-misyac-viyuni>

4. Crisis situation in logistics. URL: [http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3\\_2020/56.pdf](http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/3_2020/56.pdf)

5. Logistics of war. URL: <https://biz.nv.ua/ukr/experts/perevezennya-v-ukrajini-pidchas-viyuni-gumanitarni-vantazhi-obmezheniya-na-perevezennya-50231625.html>

6. [https://www.ukrinform.ua/rubric-other\\_news/3566470-logistika-pid-cas-viyuni-ak-ukrainskomu-biznesu-organizuvati-transportni-potoki.html](https://www.ukrinform.ua/rubric-other_news/3566470-logistika-pid-cas-viyuni-ak-ukrainskomu-biznesu-organizuvati-transportni-potoki.html)

7. <https://interfax.com.ua/news/blog/780074.html>

8. [https://logist.today/uk/osoboe\\_mnenie/2022-08-26/problemy-ukrainskoj-logistiki-i-puti-ih-resheniya/](https://logist.today/uk/osoboe_mnenie/2022-08-26/problemy-ukrainskoj-logistiki-i-puti-ih-resheniya/)